

沙盘模拟:非财务经理的 财务管理（汽车制造版）

Board Simulation: Business Finance (for Automotive Manufacturers)

日本最大汽车制造商丰田汽车公司近日发表声明，在 2008 财政年度中，丰田将出现自 1941 年以来的首次年度营业亏损，预计亏损 4500 亿日元。反观中国的汽车制造业，2009 年面对经济危机加剧和市场车价下跌的双重挤压，该如何维持及继续创造利润？您是否思考过以下问题：

- 销售收入提高，利润反而降低了；
- 业务没有增长，成本反而增加了；
- 管理人员跟着感觉做计划、拍着脑袋做决策；
- 成本控制观念总局限于财务部门和车间核算人员！

事实上，出现这些问题的根本在于，汽车制造行业的大多数员工和管理人员缺乏足够的财务知识，不具备必要的财务敏锐度，不懂得怎样使用财务工具。而财务语言和数据分析语言恰恰是一名优秀的员工或管理者所需要掌握的两项非常关键的核心胜任能力。只有具备了这两项胜任能力，他们才能贡献于企业的整体利润表现，为企业创造价值。

故事背景：

你经营着一家生产经济型轿车和豪华轿车的企业。目前你拥有 2 处生产和组装场所，并有继续扩充的余地。你也可以选择新开 SUV 生产线来发展业务。

适合对象：

- 需要加强财务意识和战略思维的汽车制造公司的经理、主管
- 生产车间一线主管和生产计划管理人员
- 产品销售经理、主管及营销部的骨干员工
- 质量管理、仓库管理、运输物流等相关骨干员工
- 需要全面了解汽车制造业运作的财务管理人员
- 汽车制造企业中需要提高财务意识和经营意识的支持性岗位的骨干员工

汽车制造版沙盘模拟课程中，学员将强化相关行业特色问题：

- 生产计划
- 质量管理
- 产能
- 柔性生产线
- JIT

课程内容：

《沙盘模拟：非财务经理的财务管理（汽车制造版）》包含以下三个方面的学习内容：

- 财务工具：损益表、资产负债表、预算、现金流量预测、固定资产折旧、固定成本分摊、盈亏平衡、财务比率分析、企业价值评估
- 商业运营：汽车制造业的经营基本规则、质量管理、生产流程管理、市场营销策略、投资策略、长期投资与短期投资、竞争对手分析、企业经营优势分析
- 全局观念：了解汽车制造行业的市场竞争态势、从公司整体运作角度审视经营、职能部门间沟通合作、个人对企业财务状况的贡献、



使用财务工具帮助制定及执行经营策略

课程目标:

【员工层面】

让员工感到自己对企业利润的贡献，让员工了解到：

- 自己的工作怎样影响组织整体财务表现
- 如何让自己的工作朝着组织盈利的方向进行
- 怎样和上级用同一种财务语言进行对话、建议和反馈
- 商业运营的全局究竟是怎样的，从收入到利润，从供应商到客户
- 收入和成本由哪些部分组成，自己将影响到哪些方面
- 现金流为何如此重要

【管理层面】

避免决策的盲目性，让管理人员了解到：

- 自己的每个决策将怎样影响到组织整体财务表现
- 怎样运用财务思维提高决策水平，从而成为组织增值的积极因素
- 在组织内部怎样使用同一种财务语言进行沟通
- 现金流、盈亏平衡等财务概念对日常管理及经营有什么重大意义
- 短期花费与长期投资之间有哪些区别及关联
- 怎样站在组织管理层的高度去衡量自己的工作

【组织层面】

建立一个共同的财务语言沟通平台，让整个组织拥有：

- 同一个方向：所有员工都朝着为整体组织增值的方向决策和执行
- 同一种语言：所有员工都运用财务语言指导自己的工作思维和行动
- 千万名 CFO：所有员工都拥有高度财务敏锐度，用财务管理自己的工作

课程形式:

“沙盘模拟”是此课程采取的独特培训方式。

沙盘上展示出现金流量、经营场地、固定设备、产品原料、客户应收帐款、银行贷款、供应商应付帐款、工资、行政费用、市场推广、利息、税等企业运营指标。学员通过移动“筹码”和其它道具来表现企业运营，所有指标都由实物代表，使学员能够清晰地观察到每一步决策对于企业整体财务状况的影响。模拟训练中，学员分组经营数家业绩平庸的企业。经营分为若干周期，每个周期都要经历3个阶段：

- 制订和实施商业计划（包括制定预算、采购设备与原材料、雇佣员工、获取贷款、研究对手、分析竞单等等）
- 参与市场竞标，争取客户的订单，编制该周期财务报表（市场竞争关系呈现出汽车制造业的特点）
- 总结经验教训，同时由讲师进行分析并引入新的财务或经营知识

- 三种车型可选：
 - 经济型轿车
 - 家庭轿车 SUV
 - 豪华轿车
- 市场竞争关系将全面考虑汽车行业的多方面因素：价格、交货时间、工艺技术改造、市场推广、运行情况不良等。



附：

- 课程版权说明
- 关于无忧培训
- 联络我们

附：课程版权说明

《沙盘模拟：非财务经理的财务管理》系列课程由英国 ProfitAbility 商业模拟公司研制开发，前程无忧拥有其在中国大陆的独家经营与代理权。

2002 年，前程无忧与英国 ProfitAbility 商业模拟公司建立中国地区的独家合作伙伴关系，引进《沙盘模拟：非财务经理的财务管理》课程的“通用版”。历时 7 年后，该课程已经成为众多优秀企业争相选择的培训课程。2009 年，前程无忧再次引进数个行业版的沙盘模拟课程，使目前该课程共有四个版本：

- 通用版
- 制药行业版
- 汽车制造版
- 汽车经销版

前程无忧与英国 ProfitAbility 商业模拟公司合作的另一门课程为：

- 实战模拟：团队竞争优势再造

附：关于无忧培训

“无忧培训”作为目前国内规模最大的专业培训机构之一，与世界一流的培训机构建立中国地区的独家合作伙伴关系，引进国际顶级品牌课程，同时结合本地化专业服务，为包括惠普、华为、飞利浦在内的近万家国内及跨国企业提供优质的培训课程和服务，致力于成为客户最信赖的培训合作伙伴。

- 累积超过 8 年成功经验
- 世界品质的课程来自 5 家全球合作伙伴
- 全国 10 个城市建有专业团队
- 拥有 100 多位专业培训顾问
- 为 10,000 多家客户提供培训服务
- 每年提供 4000 余天的培训课程
- 为每位客户配备 1 名专属培训顾问

附：联络我们 <http://training.51job.com>

北京 010-58273388 转 6123	上海 021-61601888 转 8666
深圳 0755-83782722	南京 025-86558812 转 338
杭州 0571-85808808 转 835	武汉 027-85510128 转 212
西安 029-88416622 转 888	成都 028-86616978 转 319
重庆 023-89067911	沈阳 024-22813826

